



# Une année d'investissements audacieux

Fonds municipal vert  
Rapport annuel 2018-2019

# Table des matières

<b>Lettre aux partenaires</b> .....	<b>1</b>
<b>Aperçu : Une année exceptionnelle</b> .....	<b>2</b>
Nos livrables en 2018-2019 .....	<b>2</b>
Projets menés avec succès .....	<b>5</b>
<b>Revue de l'année</b> .....	<b>6</b>
Avantages environnementaux .....	<b>6</b>
Avantages économiques .....	<b>8</b>
En chiffres .....	<b>9</b>
Résultats clés / Groupes de tâches .....	<b>11</b>
Services de partage des connaissances Principales activités .....	<b>14</b>
Nos réalisations générales .....	<b>16</b>
<b>Pleins feux : Le FMV, d'un océan à l'autre</b> .....	<b>21</b>
Piste cyclable et trait d'union communautaire .....	<b>22</b>
Un centre communautaire au service des familles et des enfants .....	<b>24</b>
Zéro déchet : une collectivité québécoise donne l'exemple .....	<b>26</b>
Une petite ville manitobaine innovante pour inspirer les collectivités nordiques .....	<b>28</b>
Amélioration de la santé et du confort des résidents dans la région du Grand Toronto .....	<b>30</b>
<b>En résumé</b> .....	<b>32</b>

**Visitez notre site Web pour lire les annexes.**

---



Le Fonds municipal vert<sup>MC</sup> (FMV) soutient des initiatives qui font progresser les solutions novatrices aux défis environnementaux. Ces projets améliorent la qualité de l'air, de l'eau et du sol, réduisent les émissions de gaz à effet de serre et produisent des avantages économiques et sociaux pour nos collectivités. Par l'entremise du FMV, les municipalités partagent des enseignements et de nouveaux modèles fructueux pour faire avancer le développement durable dans les municipalités de toutes les tailles et de toutes les régions du pays. Le FMV est un programme de 625 millions de dollars<sup>1</sup> géré par la Fédération canadienne des municipalités et financé par le gouvernement du Canada.

<sup>1</sup> Comme le mentionne l'annexe G, les données du présent rapport annuel ne tiennent pas compte de l'ajout à la dotation de 125 millions de dollars reçus en avril 2018.

# Lettre aux partenaires

## Peu d'investissements produisent des résultats comparables à ceux du Fonds municipal vert (FMV) de la Fédération canadienne des municipalités (FCM).

En raison de la grande réussite du Fonds, et de l'important appui que vous lui accordez, le gouvernement du Canada a annoncé récemment un investissement supplémentaire de 950 millions de dollars dans la dotation du FMV. Le gouvernement fédéral a ainsi réitéré très concrètement son engagement à aider les municipalités canadiennes à relever leurs défis environnementaux croissants et à améliorer la qualité de vie de leur population.

Le FMV est une solution adaptable, souple et apte à réagir aux problèmes environnementaux que doivent affronter les municipalités canadiennes. En cette 19<sup>e</sup> année d'existence, le FMV jouit d'une renommée de leader en développement durable partout au pays et constitue un véritable fleuron canadien.

Depuis son établissement, par exemple, le FMV a préservé chaque dollar de sa dotation fédérale de 625 millions de dollars, tout en affectant 862 millions de dollars aux 1 310 initiatives municipales de développement durable qu'il a approuvées dans l'ensemble du pays. Il s'agit d'une démonstration magistrale de saine gestion financière.

Ces fonds ont aidé les municipalités canadiennes et leurs partenaires à planifier, à concevoir et à mettre en œuvre des mesures de développement durable et de lutte contre les changements climatiques. Ils ont ainsi pu protéger des collectivités contre les inondations, remis des terrains toxiques en état productif, amélioré l'accès à une eau potable propre et élargi la portée des systèmes d'efficacité énergétique rentables et des systèmes d'énergie verte.

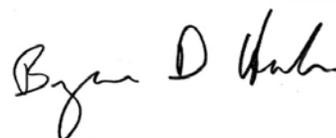
Il s'agit d'une mission emballante, et nous sommes heureux de vous faire part de nos résultats. Le *Rapport annuel 2018-2019 du FMV* foisonne donc d'exemples d'initiatives que nous avons financées et des avantages qu'elles ont procurés à la population de municipalités de toutes les tailles au pays.

Les récents investissements dans le FMV sont une preuve de votre confiance à notre égard, et nous en sommes très fiers. Nous sommes maintenant prêts à entreprendre un nouveau chapitre qui nous mènera vers de nouveaux sommets. En vous remerciant encore pour votre soutien, nous vous prions d'accepter l'expression de nos plus sincères sentiments.



**Bill Karsten**

Conseiller, Municipalité régionale d'Halifax (N.-É.)  
Président de la FCM



**Ben Henderson**

Conseiller, Ville d'Edmonton (Alb.)  
Président, Conseil du FMV

# Aperçu : Une année exceptionnelle

## **Notre équipe motivée du FMV a entrepris un nouveau chapitre en 2019.**

En dotant le FMV de 950 millions de dollars de plus, le gouvernement fédéral nous a donné les moyens d'améliorer l'environnement et la qualité de vie d'un plus grand nombre de Canadiens. Cette dotation accroît grandement notre capacité d'élargir la pénétration de l'efficacité énergétique et de l'énergie verte dans les collectivités de toutes les tailles au pays.

Ces investissements sont le couronnement de longues années de travail d'équipe et de programmes fructueux. Depuis 19 ans, nous offrons aux municipalités une combinaison unique de formation, de ressources et de fonds pour faciliter leurs projets de développement durable. Les municipalités de toutes les régions ont ainsi pu assainir leur air et leur eau, recycler davantage et minimiser leurs matières résiduelles, augmenter le nombre de leurs bâtiments écoénergétiques, moderniser leurs systèmes énergétiques et réaliser de meilleurs projets d'infrastructure.

**Que fait notre équipe de particulier pour accumuler autant de succès année après année? Elle est constamment en quête d'amélioration continue. C'est là le secret de la qualité de notre travail.**

## Nos livrables en 2018-2019

### **Mobilisation des partenaires**

En 2018-2019, nous avons consulté des partenaires clés afin de bien harmoniser nos services et les besoins sur le terrain. Menée auprès de clients actuels et d'anciens clients, cette consultation nous a incités à apporter un vaste éventail d'améliorations, et celles-ci sont déjà appréciées des municipalités que nous servons.

*En voici quelques exemples :*

- Versements anticipés
- Projet pilote d'initiatives phares
- Recherches sectorielles
- Feuilles de route
- Forums d'échanges entre leaders
- Série de webinaires
- Offres pour les municipalités de petite taille, rurales et éloignées

## Rétroaction des partenaires

### Versements anticipés

Leur contribution s'est traduite, entre autres, par un projet pilote de versements anticipés à l'intention des projets financés par le FMV. Auparavant, les municipalités recevaient des fonds une fois les coûts encourus. Cette façon de faire engendrait parfois des délais et des coûts accrus pour les municipalités, car elles devaient trouver d'autres sources de financement en attendant. Les versements anticipés consistent à fournir un pourcentage des coûts dès le départ afin d'aider les promoteurs à lancer leurs projets. Notre projet pilote a donné de bons résultats et, une fois la mise en œuvre du processus entièrement terminée plus tard cette année, les municipalités et leurs partenaires pourront achever leurs projets plus rapidement.

Nous avons aussi rajusté notre processus d'approbation des plans et des études, et nous pouvons maintenant informer les municipalités un mois plus tôt de la décision relative à leur projet. Cette amélioration est particulièrement importante pour les petites municipalités. L'objectif est de rendre la tâche plus facile aux municipalités qui font des efforts louables.

### Projet pilote d'initiatives phares

Un autre projet pilote, celui-ci de deux ans, a découlé des consultations auprès des clients. Il s'agit des Initiatives phares, une nouvelle catégorie de financement visant à favoriser les projets très novateurs et transformateurs. Cette catégorie vise les projets fondés sur des approches d'avant-plan et des solutions ingénieuses qui ne cadrent pas toujours avec les critères d'admissibilité des offres de financement du FMV. De plus, il est difficile de trouver des fonds pour ce genre de projets progressifs dans le secteur municipal. Nous avons donc lancé la catégorie des Initiatives phares afin de soutenir ce genre de projets utiles et ambitieux ainsi que de récompenser l'innovation, l'impact et la mise en œuvre d'avant-plan qui leur sont associés.

Cette catégorie n'impose pas de cibles ou de seuils environnementaux préétablis, et chacun de ces projets est évalué d'après ses propres mérites. Nous privilégions les projets qui se prêtent le mieux à la reproductibilité, car celle-ci fait partie des buts clés de notre plan stratégique. Le soutien apporté à ces projets municipaux environnementaux de pointe est important parce que les fonds pour ces initiatives très ambitieuses font cruellement défaut et sont extrêmement difficiles d'accès dans le secteur municipal.





### Recherches sectorielles

En 2018-2019, nous avons adopté des méthodes plus efficaces pour recueillir, analyser et partager des données et des connaissances pertinentes sur les possibilités environnementales les plus prometteuses du secteur municipal. Ces recherches orientent en retour nos offres de financement et nos initiatives de renforcement des capacités. Les recherches sectorielles ont porté sur les transports, l'eau, les matières résiduelles et l'aménagement des terres (secteur auparavant axé spécifiquement sur les sites contaminés). Ces méthodes permettent de cerner les pratiques exemplaires et les meilleures possibilités de réduire les impacts environnementaux et de produire des avantages pour le triple bilan.

### Feuilles de route

Cette année, notre équipe a également entrepris la première des feuilles de route que nous voulons élaborer. Ces guides s'adressant aux municipalités et à leurs partenaires permettront de définir les solutions les plus viables pour résoudre les problèmes de développement durable, tout en tenant compte des particularités régionales, climatiques et démographiques. La feuille de route présentement en préparation constituera un guide couvrant tous les aspects de la consommation d'énergie des municipalités et sera achevée à l'automne de 2019. Chaque feuille de route offrira des solutions efficaces et reproductibles, suscitant ainsi une plus grande confiance et un plus grand intérêt de la part des municipalités dans l'adoption de pratiques durables. Il est plus probable qu'elles adoptent une solution si nous pouvons démontrer que celle-ci est efficace sur le plan environnemental et socioéconomique. Les fonds annoncés dans le budget de 2019 aideront grandement les municipalités à adopter ce type de solutions.

### Forums d'échanges entre leaders

Nous avons lancé cette année plusieurs forums d'échanges entre leaders afin de mettre à l'essai une nouvelle approche d'apprentissage entre pairs à l'intention des élus municipaux. Dans ces rencontres, des experts partagent des pratiques exemplaires et décrivent les leçons qu'ils ont tirées de projets d'infrastructures environnementales novatrices qu'ils ont réalisés. Ils ont traité de sujets très divers, dont de casernes de pompiers écoénergétiques, d'usines de traitement des eaux usées biomécaniques centralisées, d'étangs d'épuration des eaux usées et de marécages artificiels. Nous utiliserons les leçons tirées de ces fructueux forums dans la conception de futurs programmes d'échanges entre pairs.

### Série de webinaires

En 2019, afin de donner suite à une demande de municipalités de toutes les régions du pays, nous avons organisé une série de webinaires consacrés à des solutions pour gérer les déchets de plastique à l'intention des municipalités canadiennes. Un nombre record de participants, soit plus de 1 300, ont ainsi appris de nouvelles solutions pour gérer les déchets de plastique et incorporer les notions d'économie circulaire dans leurs programmes de recyclage. Il est indéniable que cette initiative répondait à un réel besoin, et nous sommes heureux d'avoir aidé les municipalités à découvrir des solutions viables.

### Offres pour les municipalités de petite taille, rurales et éloignées

Il est important de souligner que nous offrons maintenant plus de programmes, de ressources et de forums de partage des connaissances s'adressant aux collectivités de petite taille, rurales et éloignées (c'est-à-dire une population de moins de 10 000 habitants). Leurs défis sont particuliers et nécessitent une attention spéciale. Au fil des ans, elles nous ont fait savoir directement qu'elles avaient besoin d'un plus grand soutien pour contrer les effets des changements climatiques et pour améliorer la qualité de l'air, de l'eau et du sol. Nous concevons de plus en plus de programmes ciblés pour aider ces municipalités à s'attaquer résolument à leurs défis environnementaux.

## Projets menés avec succès

Certains projets achevés au cours du dernier exercice nous ont procuré une grande fierté :



La **Ville de Maple Ridge** a réalisé une étude de faisabilité technique et financière sur l'adoption de lignes directrices pour assurer l'efficacité énergétique de son centre communautaire.

page 24



**Rosemont-La Petite-Patrie**, un arrondissement densément peuplé de Montréal, a amélioré sa performance environnementale en mettant sur pied le *Défi zéro déchet*.

page 26



La petite municipalité nordique de **Neepawa** a décidé d'appliquer une technologie éprouvée d'une nouvelle façon après avoir atteint la capacité de ses installations d'assainissement des eaux usées, soit le genre d'initiative que nous cherchons justement à encourager. Elle a mis à niveau son système à l'aide d'une approche inhabituelle dans les régions froides, une expérience qui sera utile à d'autres collectivités nordiques aux prises avec le même genre de problème.

page 28

**LA FORMIDABLE EXPÉRIENCE DE CES COLLECTIVITÉS ET D'AUTRES COLLECTIVITÉS EST DÉCRITE INTÉGRALEMENT DANS LE PRÉSENT RAPPORT.**

### D'autres suivront...

Nous avons à cœur de soutenir pendant très longtemps des projets comme ceux mentionnés ci-dessus. C'est pourquoi nous incorporons les leçons tirées de ces projets dans toutes nos activités et harmonisons nos activités avec les priorités de nos clients et de nos partenaires. Nous allions cette démarche aux objectifs de notre *Plan stratégique 2018-2023 du FMV* afin d'être prêts à assurer un soutien fiable à la prochaine génération de solutions de développement durable. Par conséquent, les municipalités pourront continuer d'adopter des modèles, des pratiques et des processus nouveaux, et nous de leur procurer les fonds nécessaires pour les appuyer.

Les récents investissements du gouvernement fédéral ne feront qu'amplifier le travail que nous avons accompli cette dernière année et soutenir le FMV tout au long de ce nouveau chapitre passionnant. Nous nous réjouissons à l'avance du travail que nous pourrons encore accomplir avec les municipalités et nos partenaires de l'ensemble du Canada. Ensemble, nous sortirons constamment des sentiers battus pour propulser le secteur municipal vers l'avenir.

# Revue de l'année

## Avantages environnementaux

### Réductions de gaz à effet de serre (GES)



**2,6 millions**  
de tonnes d'émissions évitées



L'équivalent des émissions de  
**594 000 voitures**

### Économies d'énergie



**853 045 GJ**  
en économies d'énergie  
par année



L'équivalent de la  
consommation annuelle de  
**8 750**  
ménages

### Traitement des eaux usées et de l'eau potable



**244 752 512 m<sup>3</sup>**  
d'eau traitée



L'équivalent de  
**97 900 piscines**  
olympiques

## Conservation de l'eau



**641 300 m<sup>3</sup>**  
d'eau économisée  
par année



L'équivalent de toute l'eau potable  
consommée dans la ville de  
**Charlottetown**  
pendant deux mois

## Matières résiduelles valorisées



**173 596 tonnes**  
de matières résiduelles  
valorisées par année



L'équivalent du contenu de  
**24 800**  
camions à ordures

## Matières gérées



**191 768 m<sup>3</sup>**  
de matières (sol, eaux  
souterraines et sédiments)  
gérées



L'équivalent  
du volume de  
**4 900**  
conteneurs

## Terrains régénérés



**94 hectares**  
de terrains régénérés



L'équivalent de  
**158**  
terrains  
de football

Toutes les données présentées ici ont été recueillies depuis l'établissement du Fonds.

# Avantages économiques

Les montants investis par le FMV dans les projets durables entraînent toute une gamme d'avantages économiques pour les municipalités et pour l'ensemble du Canada. Nos investissements stimulent l'activité économique et la prospérité des municipalités. Nous appliquons le modèle de Développement économique local (DÉL) pour calculer les retombées économiques de nos investissements dans des plans, études, projets pilotes et projets d'immobilisations.

## Depuis l'établissement du FMV



### 1 116 projets réalisés au total

- 952 plans, études et projets pilotes réalisés
- 164 projets d'immobilisations achevés

### Levier financier

Les incidences financières des 837 projets achevés dans l'ensemble du pays, **dont au moins 30 % des coûts du projet ont été amortis par nos investissements**, figurent ci-dessous. (Les chiffres englobent les résultats directs et indirects mais pas les effets induits.) :

**897,5 M\$**

dans le PIB national

**10 738**

années-personnes  
d'emploi national

**517,9 M\$**

en contributions au revenu  
des ménages canadiens

### Ventilation par provinces et territoires

#### Alberta

111 projets achevés  
57,5 M\$ en PIB provincial  
543 années-personnes  
d'emploi national

#### Colombie-Britannique

204 projets achevés  
190 M\$ en PIB provincial  
2 074 années-personnes  
d'emploi national

#### Manitoba

36 projets achevés  
22,4 M\$ en PIB provincial  
274 années-personnes  
d'emploi national

#### Ontario

370 projets achevés  
321,6 M\$ en PIB provincial  
3 780 années-personnes  
d'emploi national

#### Provinces atlantiques (N.-B., N.-É., Î.-P.-É., T.-N.-L.)

127 projets achevés  
149,7 M\$ en PIB provincial  
2 184 années-personnes  
d'emploi national

#### Quebec

205 projets achevés  
139,1 M\$ en PIB provincial  
1 701 années-personnes  
d'emploi national

#### Saskatchewan

40 projets achevés  
14 M\$ en PIB provincial  
148 années-personnes  
d'emploi national

#### Territoires (T. N.-O., Nt, Yn)

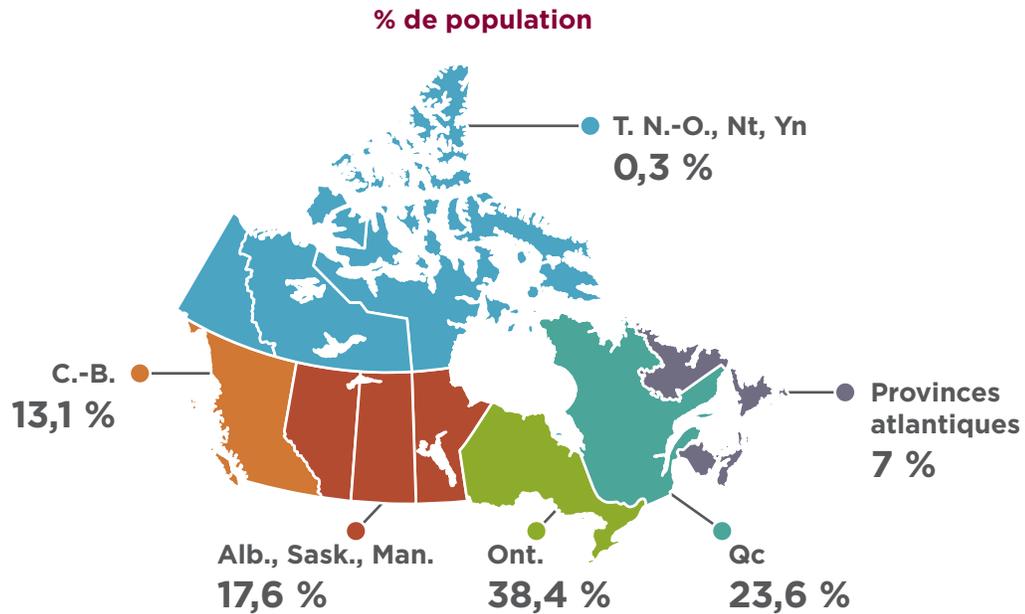
23 projets achevés  
3,1 M\$ en PIB territorial  
34 années-personnes  
d'emploi national

# En chiffres

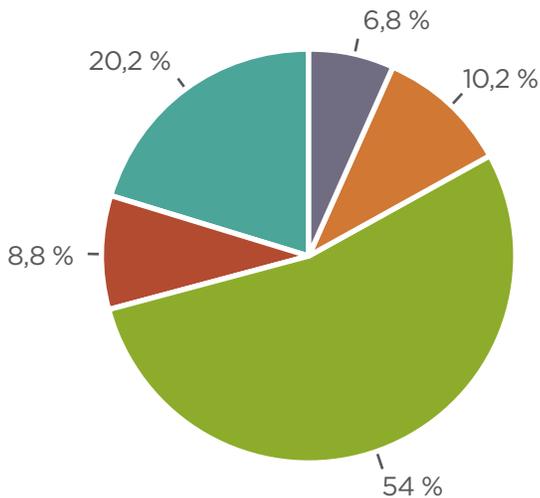
En 2018-2019, nous avons approuvé près de 56,9 millions de dollars en prêts et en subventions pour 11 projets d'immobilisations, et plus de 4,6 millions de dollars en subventions pour 46 plans, études et projets pilotes dans l'ensemble du Canada.

## Initiatives approuvées par régions

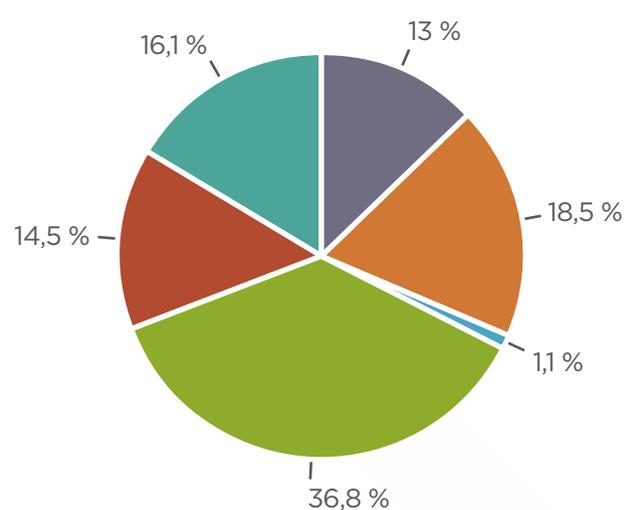
(Regroupent les plans, études de faisabilité, projets pilotes et projets d'immobilisations. Pour plus de détails, consultez le tableau A5 de l'annexe A.)



**Montants nets totaux approuvés en 2018-2019\***



**Montants nets totaux approuvés depuis l'établissement du FMV\***



\* Les montants nets totaux approuvés incluent les montants approuvés à l'origine par le conseil d'administration de la FCM, plus tout montant additionnel approuvé, moins les montants retirés, exclus ou annulés.

### Équilibre urbain-rural de toutes les initiatives approuvées

(Englobe les plans, études de faisabilité, projets pilotes et projets d'immobilisations. Pour plus de détails, consultez le tableau A6 de l'annexe A.)

#### % de la population urbaine / rurale

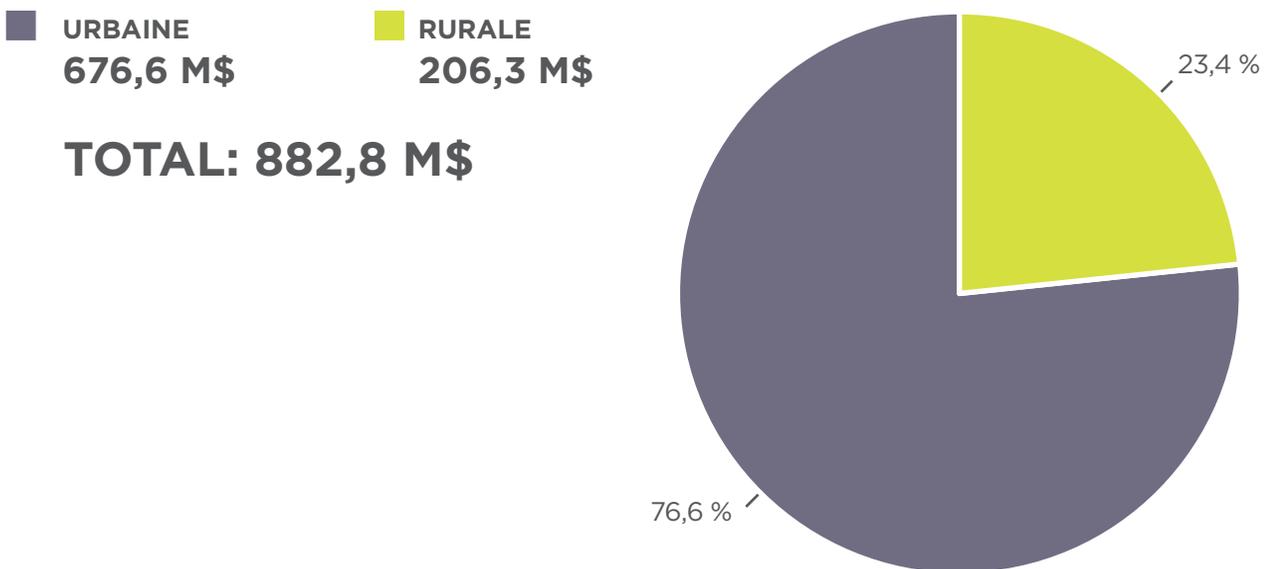


#### Répartition urbaine / rurale des montants nets totaux de subventions et de prêts en 2018-2019\*\*



**TOTAL: 61,5 M\$**

#### Répartition urbaine / rurale des montants nets totaux de subventions et de prêts depuis l'établissement du FMV\*\*



**TOTAL: 882,8 M\$**

\* Regroupe les municipalités d'une population de moins de 10 000 habitants.

\*\* Les montants nets totaux approuvés depuis l'établissement du Fonds incluent les montants approuvés à l'origine par le conseil d'administration de la FCM, plus tout montant additionnel approuvé, moins les montants retirés, exclus ou annulés.

## Résultats clés / Groupes de tâches

En 2018-2019, nous avons terminé la première année de notre plan stratégique quinquennal, année pendant laquelle nous avons mis l'accent sur la recherche sectorielle pour concevoir de nouvelles approches. Notre équipe a apporté des améliorations aux programmes donnant suite directement aux besoins de nos clients, stimulé l'innovation et la reproductibilité, et renforcé notre cadre d'évaluation.

Ces efforts ont été faits dans le but de tirer les meilleurs résultats possible des projets financés par le FMV, et ils ont porté leurs fruits comme le montrent nos groupes de tâches. Les principaux groupes de tâches et les initiatives liés à notre plan stratégique énumérés ci-dessous illustrent les réalisations de l'année dans chacun des groupes de tâches.

### GRUPE DE TÂCHES 1

#### Renforcer l'innovation

Il est évident que les municipalités et leurs partenaires éprouvent encore de la difficulté à proposer des solutions durables novatrices pour leurs collectivités, néanmoins les projets financés par le FMV ont produit d'excellents résultats jusqu'ici. Pourtant, au cours des deux prochaines décennies, les municipalités devront agir sur bien des fronts afin que le Canada atteigne ses cibles internationales et nationales d'atténuation des changements climatiques. Elles devront réduire sensiblement leurs émissions de GES, réaliser un plus grand nombre de projets de développement durable, se densifier, atteindre les cibles de conservation et de protection de l'eau ainsi que hausser leurs taux de valorisation des matières résiduelles. Voici ce que nous avons mis de l'avant afin d'aider les municipalités de toutes les tailles à surmonter leurs difficultés et à atteindre ces objectifs :

- Projet pilote d'initiatives phares pour financer les projets très innovants et transformateurs qui mettent à l'essai des technologies, des approches et des modèles audacieux
- Élaboration de la feuille de route du secteur de l'énergie afin de cerner les solutions les plus viables et durables pour répondre aux besoins des municipalités
- Financement de projets d'immobilisations innovants (bâtiments à consommation nette zéro, électrification des parcs de véhicules, etc.)

### GRUPE DE TÂCHES 5

#### Répondre aux besoins des clients

Nous avons mené des consultations poussées auprès des clients afin de nous permettre de comprendre et de répondre à leurs besoins. Le but de l'équipe était d'accélérer et de faciliter le ciblage, le financement et la mise en œuvre de solutions dans les collectivités. Notre processus a comporté les tâches suivantes :

- Étude et approbation des demandes de financement de plans et d'études dans le but de réduire d'un mois le temps de traitement des demandes
- Établissement de processus afin de mettre à l'essai des versements anticipés pour les projets d'immobilisations financés

**GROUPE DE TÂCHES 6****Exploiter et mobiliser les connaissances, les outils de prise de décisions et le soutien au renforcement des capacités du FMV pour appuyer la planification et la réalisation des projets de développement durable**

L'équipe a déterminé les lacunes de compétences en analysant les projets réalisés que nous avons financés et nos programmes d'apprentissage entre pairs. Nous corrigeons ces lacunes en reliant les municipalités à des données de qualité et à des moyens de développement des capacités ainsi qu'en créant du nouveau contenu. Voici quelques-unes des tâches que nous avons accomplies cette année :

- Poursuite de nos efforts pour réunir et inspirer les participants au réseau LiBRe, de même que renforcer leurs capacités en réaménagement de sites contaminés. (Ce programme primé d'apprentissage entre pairs a dynamisé le réaménagement des sites contaminés partout au pays et continue de mobiliser les participants dans des réunions en ligne et en salle.)
- Organisation de trois forums d'échanges entre leaders en ligne afin de partager les leçons et les pratiques exemplaires tirées de projets financés par le FMV. (Il a été question de casernes de pompiers écoénergétiques, d'usines de traitement des eaux usées biomécaniques, d'étangs d'épuration des eaux usées et de marécages artificiels. Les participants municipaux étaient les responsables de la mise en œuvre ou de l'étude de nouveaux projets.)
- Organisation d'une série de webinaires qui a rejoint plus de 1 300 personnes dans l'ensemble du Canada afin d'explorer des possibilités et des solutions pour la gestion des déchets de plastique (p. ex. hausser les taux de recyclage, réduire la contamination, examiner de nouvelles façons de gérer et de réutiliser les déchets de plastique, appliquer l'approche d'une économie circulaire)

**GROUPE DE TÂCHES 7****Recueillir et élaborer des données pour aider à diriger les efforts du secteur municipal et de ses partenaires**

Les employés municipaux, les organisations non gouvernementales, les partenaires du secteur privé et d'autres groupes veulent connaître les plus grandes sources d'émissions, de pollution et de déchets dans les collectivités, de même que les meilleures possibilités qu'offre le marché pour améliorer la situation. Ces données sont inexistantes, et c'est pourquoi nous les recueillerons et les leur rendrons accessibles. Il est crucial que nous les aidions à cerner des solutions durables faciles à appliquer afin d'obtenir des résultats environnementaux et économiques positifs. Nous avons ainsi pris plusieurs mesures à cet effet en 2018-2019 :

- Recherches dans les secteurs des transports, des matières résiduelles, de l'eau et de l'aménagement des terres en mettant l'accent sur les pratiques exemplaires, les défis et les possibilités actuels du secteur municipal
- Recherches dans le secteur de l'énergie afin de cerner les plus grandes possibilités de réduction des émissions de GES au moyen de notre feuille de route du secteur de l'énergie

**GROUPE DE TÂCHES 10****Inspirer les municipalités et leurs partenaires en définissant, en soulignant et en communiquant les succès, les leçons retenues et les avantages du triple bilan découlant de solutions durables**

Nous avons soutenu plus de 1 310 projets depuis le lancement du FMV il y a 19 ans, et nous avons ainsi produit des leçons, des pratiques exemplaires et bien d'autres éléments de grande valeur. Pour assurer la réussite des projets année après année, nous devons comprendre les facteurs qui mènent à d'excellents résultats. Nous sommes alors en mesure de promouvoir les solutions *adaptées* et d'assurer la pérennité du succès du FMV et des projets municipaux que nous appuyons. En cette première année de notre plan stratégique quinquennal, nous avons, dans ce but, poursuivi le partage de l'information recueillie sur les projets que nous finançons et les autres projets d'intérêt en utilisant différentes façons, notamment :

- Mise à jour des feuilles de calcul (harmonisées avec les normes internationales) utilisées pour établir les réductions d'émissions de GES attribuables aux projets que nous finançons
- Établissement d'outils faciles à communiquer et à reproduire pour calculer l'impact des projets que nous finançons dans le secteur des transports; de plus, ces outils constituent des modèles et des approches normalisés dont peuvent se servir les demandeurs afin d'évaluer leurs propres demandes tout en nous fournissant des bases uniformes pour comparer les projets
- Production et diffusion de vidéos et de guides de projet (dans les deux langues officielles) tirés des exposés des gagnants des Prix des collectivités durables de 2018
- Participation à des collaborations stratégiques dans des domaines d'intérêt pour les municipalités, dont :
  - Organisation d'un atelier en marchés publics durables en collaboration avec l'International Institute for Sustainable Development
  - Soutien et direction du Sommet sur les marchés publics circulaires de 2019 (Circular Procurement Summit) du Conseil du recyclage de l'Ontario

Nous sommes fiers de ces résultats qui nous permettent de soutenir les municipalités dans la mise en œuvre de solutions durables. Nous savons que leurs efforts, et les nôtres également, améliorent concrètement l'environnement ainsi que la vie des Canadiens de toutes les régions du pays.

# Services de partage des connaissances

## Principales activités

Notre équipe des Services de partage des connaissances produit des outils et des ressources, et offre également aux employés et aux élus municipaux de la formation axée sur les secteurs que nous finançons.

Cette année, ses activités ont porté sur divers domaines allant de la réduction de la consommation d'énergie et des émissions de GES à l'adoption de nouvelles approches de gestion des déchets de plastique dans une optique d'économie circulaire. L'équipe a aussi mené différentes consultations dans le cadre de la préparation de projets pilotes et de développement de nouveaux produits pour le prochain exercice financier.

### Efforts particuliers pour les municipalités de petite taille, rurales et éloignées

Cette année, nous avons plus particulièrement mis l'accent sur les programmes destinés aux municipalités de petite taille, rurales et éloignées (population de moins de 10 000 habitants). Ces municipalités doivent surmonter des difficultés particulières dans leurs efforts pour contrer les effets des changements climatiques et pour résoudre les problèmes environnementaux liés à la qualité de l'air, de l'eau et du sol.

Le manque de ressources, comparativement aux municipalités de plus grande taille, est la cause fondamentale de leurs difficultés : elles ont moins

de ressources humaines pour diriger leurs programmes environnementaux, moins d'experts facilement accessibles et moins de revenus pour entreprendre des projets novateurs. Ces municipalités ont fait savoir clairement qu'elles ont besoin de davantage de soutien aux étapes cruciales de leurs initiatives environnementales.

Notre équipe est fière des efforts qu'elle a déployés pour concevoir des programmes sur mesure afin d'aider ces municipalités à renforcer leurs capacités.





**Voici quelques exemples des réalisations des municipalités participantes durant le dernier exercice :**

- Le réseau Leadership en réhabilitation de sites contaminés (LRSC) regroupe la cohorte franco-phonique du réseau LiBRé. À la réunion annuelle en salle du réseau en novembre 2018, Justine Fecteau-Fortin est venue de Plessisville, au Québec (population de 7 195 personnes en 2016) afin présenter les travaux importants de sa municipalité sur un terrain possiblement contaminé (faisant actuellement l'objet de l'analyse environnementale de phase II). La municipalité a entrepris le développement du concept de l'écoquartier qu'elle envisage d'y aménager et a reçu une rétroaction et des conseils fort utiles des autres membres de la cohorte LRSC. Elle a indiqué dans son formulaire d'évaluation de la réunion que celle-ci était l'un des aspects les plus utiles du programme de cette cohorte.
  - Luke Sales est le directeur de la planification de Qualicum Beach, en Colombie-Britannique (population de 8 943 personnes en 2016 – projet FMV 13091). Il a participé à un forum d'échanges entre leaders en ligne en 2018, durant lequel des participants ont partagé avec leurs pairs d'autres municipalités des leçons tirées de la construction de casernes de pompiers écoénergétiques. Il a indiqué que cet exercice avait été très utile et qu'il aurait souhaité participer à un tel forum en ligne cinq ans plus tôt, au moment où sa municipalité menait un tel projet.
  - Lors du forum d'échanges entre leaders de 2019 sur les installations de traitement des eaux usées mécaniques, le présentateur était un représentant de la Ville de Selkirk (Man.), d'une population de 10 278 personnes en 2016. Ce forum comptait aussi des participants de municipalités rurales (Villes de Devon (Alb.), de Sundre (Alb.) et de Drayton Valley (Alb.), Village de Point Edward (Ont.), Municipalités d'Argyle (N.-É.) et de Portugal Cove-St. Phillips (T.-N.-L.).
  - Le village rural de Salmo (C.-B.), d'une population de 1 141 personnes en 2016, a remporté un Prix des collectivités durables en 2018 pour sa planification de la gestion des actifs.
- Nous organisons des activités de ce genre afin de mettre en relief des exemples provenant de municipalités de petite taille, rurales et éloignées. Ces municipalités remarquent qu'elles peuvent maintenant obtenir plus de renseignements pertinents pour leurs besoins par l'entremise du FMV.

# Nos réalisations générales

Nous présentons ci-dessous d'autres projets que nous avons mis sur pied en 2018-2019 afin de soutenir les municipalités de toutes les tailles partout au Canada. Ces données visent la période du 1<sup>er</sup> avril 2018 au 31 mars 2019.

2018

AVR

## Gagnants des Prix des collectivités durables

1<sup>er</sup> AVRIL

La remise des Prix des collectivités durables 2018 a eu lieu en février 2018, dans le cadre de la Conférence sur les collectivités durables. Cette année, les gagnants ont fait des exposés de style TED, dont nous avons tiré des vidéos et des guides de projet connexes qui ont été publiés en avril 2018 dans les deux langues officielles :

- Neuf guides : téléchargés 770 fois
- Sept vidéos : consultés 2 225 fois



Ces vidéos ont été parmi les ressources les plus influentes que nous avons produites cette année, tout comme les guides renfermant les pratiques exemplaires et les leçons tirées des projets récompensés dont les municipalités peuvent se servir pour les reproduire.

Avant la conférence, nous avons aussi publié 9 études de cas qui ont été consultées 3 632 fois en 2018-2019.

JUIN

## Atelier en salle

12 JUIN

Nous avons tenu la réunion annuelle en salle du réseau LiBRe à Kingston (Ont.), pour laquelle nous avons eu la collaboration de la Ville de Kingston. Cette activité d'une journée entière a réuni 20 employés municipaux affectés au réaménagement

de sites contaminés dans leurs collectivités. Ils ont été très encouragés de pouvoir établir des contacts et de partager des connaissances, et ont pu en apprendre davantage sur les projets innovants visant les sites contaminés à Kingston.

## Atelier en salle

14 JUIN

Dans le cadre de la conférence annuelle du Canadian Brownfields Network, 20 praticiens du domaine des sites contaminés ont participé à une discussion de groupe sur l'avenir du réaménagement des sites contaminés du point de vue municipal. La discussion visait à prendre le pouls de l'industrie des sites contaminés au Canada.

Par ailleurs, le Colloque international « Éducation à l'environnement auprès des adultes » a présenté un atelier intitulé *Former les leaders environnementaux au Canada en milieu municipal*. À cette occasion, 25 représentants universitaires et praticiens municipaux se sont penchés sur les leçons retenues dans le domaine du renforcement des capacités dans le secteur municipal.

2018

JUIN

## Webinaires

### Encourager le réaménagement des sites contaminés

20 JUIN

Nous avons offert deux webinaires dans le but d'aider les praticiens du secteur des sites contaminés à comprendre comment aborder le réaménagement de leurs sites contaminés. La version anglaise a compté 87 participants, tandis que la version française en a compté 17. Il a aussi été question des principales étapes à franchir pour lancer une telle initiative, soit la conception d'une stratégie, la mise en œuvre de solutions et la façon d'assurer le suivi des réussites et des impacts. Les participants ont été mis au courant de ressources disponibles dans le domaine des sites contaminés et de l'offre de financement de la FCM.

### Stratégies de financement efficaces pour la gestion des eaux pluviales

26 JUIN

Ce webinaire, présenté en anglais seulement, a réuni 54 participants qui ont exploré des stratégies afin de financer des solutions à long terme pour gérer les eaux pluviales et les enjeux résultant de conditions climatiques extrêmes dans les zones urbaines habitées. Nous avons aussi partagé avec eux des stratégies adoptées par deux municipalités ayant relevé ces défis avec succès.



JUIL



## Atelier en salle

19 JUILLET

Nous avons tenu un atelier axé sur des cas de revitalisation de sites contaminés au Canada (*Canadian Brownfield Redevelopment: Stories of Revitalization*) dans le cadre du congrès annuel de l'Institut canadien des urbanistes tenu à Winnipeg, au Manitoba. Les 60 participants ont appris en quoi consiste le cadre des pratiques exemplaires du réseau LiBRé et ont aussi entendu des praticiens de ce domaine décrire des cas de réussite réalisés à Windsor et à Brantford, en Ontario.

2018

OCT

## Réunions en ligne : réseau LiBRe

OCTOBRE

Le réseau LiBRe de la FCM rassemble des employés municipaux de municipalités canadiennes de toutes les tailles. Celles-ci se sont engagées à remettre en état et à réaménager des sites contaminés afin de revitaliser leurs collectivités. En 2018-2019, nous avons appuyé deux cohortes dans ce réseau : une francophone appelée réseau Leadership en réhabilitation de sites contaminés (LRSC) comptant 8 municipalités membres et une anglophone en comptant 23. Quatre réunions du réseau ont eu lieu en ligne, tandis que deux se sont déroulées en salle, une avec la cohorte francophone et l'autre avec la cohorte anglophone. Nous sommes présentement en processus de recrutement de nouveaux membres pour ce programme.

Les réunions d'octobre visaient plusieurs objectifs :

- **9 OCTOBRE** : Nous avons fait connaître les caractéristiques novatrices du projet Zibi à Ottawa / Gatineau et incité les participants

francophones à partager des connaissances entre eux.

- **OCTOBRE 16** : Nous avons fait connaître les caractéristiques novatrices du projet Zibi, du programme *International Urban Cooperation* (IUC) et des pratiques exemplaires espagnoles en matière de sites contaminés et d'urbanisme; nous avons également incité les participants anglophones à partager des connaissances entre eux.

Deux autres réunions ont eu lieu au cours de cet exercice :

- **22 JANVIER 2019** : Nous avons mis en relief l'initiative de terminaux de transport collectif de Saskatoon, en Saskatchewan, et invité les membres anglophones du réseau à communiquer entre eux.
- **25 FÉVRIER 2019** : Nous avons fait un exposé sur les plans d'aménagement de Montréal-Est et invité les membres francophones du réseau à partager des connaissances entre eux.

## Réunion en ligne : forum d'échanges entre leaders

17 OCTOBRE

Au moyen du forum d'échanges entre leaders, nous mettons à l'essai de nouvelles approches de renforcement des capacités et d'activités pour rassembler les spécialistes municipaux. Le premier forum en ligne a réuni les chefs de trois projets de construction de

casernes de pompiers écoénergétiques financés par le FMV. Ceux-ci ont eu des interactions avec des employés municipaux de partout au Canada qui s'intéressent à l'installation de casernes de pompiers à consommation nette zéro.

NOV

## Atelier en salle

27 NOVEMBRE

Le réseau francophone d'apprentissage entre pairs LRSC (réseau Leadership en réhabilitation de sites contaminés) a tenu un atelier d'une journée entière à Québec qui a réuni 10 employés municipaux. Ils ont partagé des connaissances et des

expériences, découvert des pratiques exemplaires en réaménagement de sites contaminés, soulevé des défis et cerné des solutions. Ils ont aussi pris part à des visites de projets de réaménagement de sites contaminés et d'écoquartiers.

2019

FÉV

## Série de webinaires

### Solutions de gestion des déchets de plastique pour les municipalités canadiennes

14 FÉVRIER AU 14 MARS

Cette série de webinaires a montré aux participants les avantages tirés par les municipalités qui appliquent des solutions plus efficaces de gestion des déchets de plastique et adoptent l'approche de l'économie circulaire. Nous avons présenté cinq séances en anglais et le même nombre en français. Les deux premières séances en anglais ont été animées en collaboration avec le *National Zero Waste Council* et le *Smart Prosperity Institute*.

Cette série a suscité beaucoup d'intérêt puisqu'elle a attiré un total de 1 329 participants.

Elle a traité de plusieurs sujets :

- L'approche de l'économie circulaire appliquée aux plastiques : revue d'études de cas à l'échelle mondiale
- Vers une économie circulaire en matière de plastiques : perspectives et approches canadiennes
- Conscientiser à l'importance du recyclage au moyen d'initiatives éducatives
- Créer un partenariat avec votre centre de tri afin d'optimiser la gestion des déchets de plastique
- Boucler la boucle : de la matière plastique aux produits

## Réunions en ligne : forum d'échanges entre leaders

21 ET 27 FÉVRIER

Notre forum d'échanges entre leaders a convié des spécialistes municipaux à un atelier en ligne pour partager des leçons et des pratiques exemplaires tirées de projets en cours et achevés, financés par le FMV. Les participants se composaient d'employés municipaux et d'autres personnes s'intéressant à la conception et à la mise sur pied de systèmes innovants de traitement des eaux usées.

Les deux séances ont traité d'aspects différents :

- **21 FÉVRIER 2019** : Cette séance portait sur les usines biomécaniques centralisées de traitement des eaux usées (deux exposés de projet; 24 participants)
- **27 FÉVRIER 2019** : Cette séance portait sur les étangs d'épuration et les marécages artificiels (deux exposés de projet; 17 participants)

MAR

## Webinaire

### Introduction au logiciel RETScreen Expert pour les municipalités

6 ET 7 MARS

En collaboration avec CanmetÉNERGIE Varennes (Ressources naturelles Canada – RNCAN), nous avons animé un webinaire pour montrer comment les municipalités peuvent se servir du logiciel RETScreen afin de cerner des possibilités d'économie d'énergie et de coûts, et d'évaluer la viabilité technique et financière de leurs projets d'énergie propre. Ces webinaires, offerts en anglais et en français, ont attiré 131 participants.

RETScreen est un outil d'envergure mondiale qui permet aux professionnels et aux décideurs de cerner, d'évaluer et d'optimiser rapidement la viabilité technique et financière des projets d'énergie propre envisagés. Ce logiciel a été développé et distribué par CanmetÉNERGIE Varennes (RNCAN).

## Programme des Partenaires dans la protection du climat (PPC)

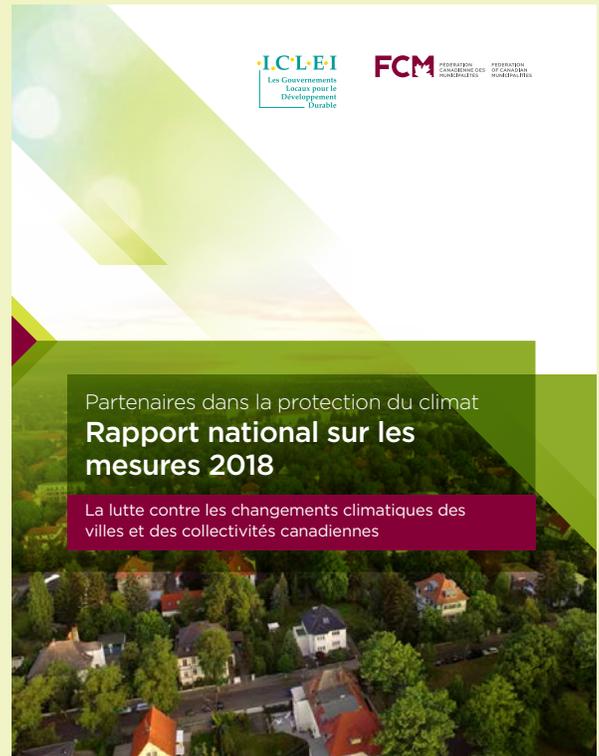
Le programme des PPC est un partenariat entre l'ICLEI – Les Gouvernements locaux pour le développement durable et la FCM. Plus de 350 municipalités canadiennes font partie de ce réseau national.

Ce programme a connu un exercice 2018-2019 très fructueux. Il s'est enrichi de 40 membres et a tenu deux événements régionaux de reconnaissance des membres.

Il a aussi publié une gamme d'outils et de ressources, dont :

- la mise à jour de l'outil PPC en ligne conçu pour soutenir les municipalités dans l'élaboration de leurs inventaires de GES et de leurs plans d'action;
- le *Rapport national sur les mesures 2018* mettant en relief des initiatives municipales de lutte contre les changements climatiques;
- les cinq études de cas consacrées à des municipalités qui ont franchi l'étape 5 du programme.

*Les contributions de la FCM au programme des PPC sont soutenues par le FMV et le programme Municipalités pour l'innovation climatique, et financées par le gouvernement du Canada.*



## Accès à tous les projets du FMV

Les municipalités peuvent se renseigner sur les pratiques exemplaires en usage dans l'ensemble du pays en accédant à notre Base de données des projets finances. Elles peuvent y trouver le résumé et les rapports finaux de tous les projets financés par le FMV de même que leurs avantages sociaux et économiques. Nous ajoutons les projets à la base de données dès qu'ils sont approuvés afin que tous les projets en cours et achevés puissent être consultés. La base inclut par exemple le projet de transformation de la tour Ken Soble, qui présente des solutions environnementales dans l'aménagement de logements abordables.



PLEINS FEUX

# Le FMV, d'un océan à l'autre

**PLEINS FEUX SUR LE CAP-BRETON (N.-É.)**



**Piste cyclable et trait d'union communautaire**

En Nouvelle-Écosse, la plus longue piste cyclable pavée et panoramique est celle du Cap-Breton.



**TYPE :** projet d'immobilisations  
**SUBVENTION DE LA FCM :** 100 000 \$

**PRÊT DE LA FCM :**  
 1 000 000 \$

Les pistes cyclables sont une anomalie en Nouvelle-Écosse, et pourtant celle-ci constituait le plus important volet du plan de transport actif de la Municipalité régionale du Cap-Breton. En 2007-2008, la Municipalité a tenu des consultations publiques, dont des groupes de discussion, cinq portes ouvertes publiques et une enquête en ligne. Un comité consultatif s'est réuni régulièrement après l'étude pour assurer le suivi du projet. Il était formé de représentants des entités suivantes :

- La Municipalité
- Le ministère des Transports de la Nouvelle-Écosse
- Vélo Cap-Breton
- Les autorités régionales de la santé
- Le centre commercial Mayflower
- L'université du Cap-Breton
- La Fondation des maladies du coeur

**Résultats prévus de ce sentier :**

- 1 240 véhicules seront retirés de la route
- 7 936 000 kilomètres-véhicules seront évités par année
- Réduction des émissions de GES atteindra plus de 1,5 million de kilos d'éq. CO<sub>2</sub> par année
- Stimulation de l'économie en facilitant le va-et-vient entre Sydney et Glace Bay ainsi qu'avec l'université
- 4 000 étudiants et 450 employés environ de l'université y auront accès
- 1 400 étudiants et 170 employés du *Nova Scotia Community College* (Marconi Campus) environ y auront aussi accès



### Un grand nombre de leurs suggestions de conception ont été incorporées dans le plan final

Ce sentier multifonctionnel de 10 kilomètres relie Sydney, Glace Bay et l'université du Cap-Breton. Aménagé hors route et couloir de transport actif, il est fréquenté par des adeptes de la marche, du vélo, des patins à roues alignées ou de la planche à roulettes et présente peu de points d'interaction avec les véhicules. Il est devenu un lien de transport alternatif sûr, dans un corridor desservi auparavant seulement par une route à quatre voies, la Grand Lake Road. Le sentier est aussi accessible en fauteuil roulant.

La nouvelle piste cyclable renforcera la viabilité économique du centre commercial Mayflower puisqu'il le relie aux zones résidentielles avoisinantes. Le Mayflower est le plus important centre commercial de la région. Les 570 étudiants qui vivent sur le campus peuvent donc maintenant s'y rendre facilement en vélo pour faire des emplettes ou y travailler, ce qui réduit leurs frais de transport. Les autres étudiants et employés de l'université qui habitent Sydney et Glace Bay peuvent maintenant rouler à vélo jusqu'au campus.

« Ce projet a prouvé que nous pouvons faire d'énormes améliorations dans nos communautés si nous sommes déterminés et voulons concrétiser notre plan de transport actif. J'espère que tout le monde partagera cet avis et se rendra compte que nous pouvons aussi convertir des voies ferrées et des pistes existantes en couloirs de transport actif. »



**Malcolm Roach**  
superviseur des opérations, Travaux publics Est, New Waterford et région, Municipalité régionale du Cap-Breton

« Nos membres ont réagi avec grand enthousiasme. Le sentier a été conçu comme un lien de transport, mais il aura aussi une vocation récréative en attirant de nouveaux cyclistes et des familles avec de jeunes enfants à vélo. »



**Andree Crepeau**  
vice-présidente, Vélo Cap-Breton

## PLEINS FEUX SUR MAPLE RIDGE (C.-B.)



**Un centre communautaire au service des familles et des enfants**  
Rien n'est impossible pour les communautés déterminées.



**TYPE:** étude de faisabilité

**SUBVENTION DE LA FCM :** 21 300 \$

Lorsque la Ville de Maple Ridge s'est rendu compte qu'il fallait améliorer les services récréatifs et en assurer la durabilité, elle a eu l'idée de construire un centre communautaire. À peu près au même moment, les autorités scolaires du district s'apprêtaient à lancer des consultations publiques sur la construction d'une nouvelle école primaire pouvant recevoir plus de 500 élèves. Les circonstances se prêtaient donc à un processus de planification et de consultation conjoint. Les partenaires ont voulu un plan privilégiant le partage d'espaces, un lien avec la nature et un bâtiment vert abritant une partie consacrée à l'éducation.

La Ville a réalisé une étude financée par le FMV afin de déterminer la faisabilité financière et technique de l'adoption de lignes directrices écoénergétiques pour le centre. Cette étude a été le fruit de consultations poussées dans toute la collectivité, dont :

- une journée portes ouvertes;
- des ateliers de quartier animés par des élèves;
- des entrevues avec des partenaires importants, dont les Premières Nations Katzie et Kwantlen, les autorités scolaires du district, le district régional de l'agglomération de Vancouver et les exploitants des installations;

### L'étude de faisabilité a permis à la communauté :

- D'examiner les réductions nettes de consommation d'énergie possibles dans un bâtiment atypique qui ne satisfait pas à divers programmes de normes environnementales durables
- D'effectuer des modélisations afin de déterminer les effets des modifications aux systèmes architecturaux, mécaniques et électriques sur le coût et le rendement du bâtiment
- D'explorer et de comprendre les directions de développement durable, afin de permettre au conseil municipal de prendre les meilleures décisions de financement



- une série de sondages dans l'ensemble de la collectivité;
- 25 réunions de sensibilisation des partenaires communautaires;
- la diffusion d'information dans les médias locaux, les sites web de la municipalité et des autorités scolaires ainsi que par les médias sociaux.

La Ville a étudié quatre programmes très fiables voués à l'avancement des bâtiments verts en Colombie-Britannique. Comme le projet comportait certaines restrictions (emplacement isolé et certains codes ne s'appliquant pas aux bâtiments institutionnels), elle s'est rendu compte que la certification LEED Argent était le niveau le plus élevé que le bâtiment pourrait atteindre. Les résultats montraient que le nouveau bâtiment consommerait 62 % moins d'énergie qu'un bâtiment de référence conçu selon les normes minimales du code du bâtiment.

La communauté a affiché un solide appui à la construction d'une école primaire combinée à un centre communautaire de quartier. Les concepteurs ont cherché à incorporer le paysage environnant dans le design et à mettre en valeur certaines des approches durables utilisées dans le but d'en faire des éléments d'éducation. Le centre constituera également un carrefour important dans le réseau de sentiers naturels de la zone environnante.



Je crois que ce centre sera un grand atout pour notre communauté... Il existe des besoins de soutien parmi les enfants et les familles de la région, et c'est merveilleux de constater ce genre de synergies. »



**Rick Delorme**  
directeur de l'entretien  
et des installations,  
district scolaire 42,  
Maple Ridge-Pitt  
Meadows



Le meilleur aspect du projet, selon moi, est qu'il crée une jonction entre l'école primaire et la sensibilisation aux bâtiments verts. Ce centre démontre aussi le bon partenariat qui existe entre l'école et la Ville, et qui a mené à de nombreux projets mutuels. À long terme, il assurera des économies aux contribuables et de meilleurs services à la communauté. »



**Don Cramb**  
gestionnaire principal  
en récréation, parcs  
de Maple Ridge,  
récréation et culture

PLEINS FEUX SUR ROSEMONT-LA PETITE-PATRIE, MONTRÉAL (QC)

## Zéro déchet : une collectivité québécoise donne l'exemple



**TYPE :** projet pilote

**SUBVENTION DE  
LA FCM :** 32 700 \$

**CI-DESSUS, DE G. À D. :** Roxanne Comtois, représentante d'un foyer zéro déchet, Laure Caillot, spécialiste du mode de vie *zéro déchet*, et Claudette Therrien, représentante d'un foyer *zéro déchet*.

Rosemont-La Petite-Patrie, dans le centre de Montréal, est un arrondissement densément peuplé comptant près de 140 000 résidents. En 2016, 63 % des matières résiduelles des ménages étaient encore enfouies, ce qui a incité l'arrondissement à mettre sur pied le *Défi zéro déchet* afin de réduire ce taux.

Ce programme s'appuyait sur le concept *zéro déchet*, un mouvement de plus en plus répandu dans les municipalités québécoises et d'autres villes du monde, reposant sur cinq principes :

- Refuser
- Réduire
- Réutiliser
- Recycler
- Composter

Parmi les 569 candidatures reçues, l'arrondissement a choisi 50 ménages pour participer au projet pilote d'octobre 2018 à juin 2019, et chacun devait peser ses matières résiduelles tout au long du projet. Les organisateurs se sont aussi adjoint les services de trois spécialistes du concept *zéro déchet* qui ont été chargés de collaborer étroitement avec chaque ménage.

### L'arrondissement de Rosemont-La Petite-Patrie estime que ce projet pilote permettra de :

- Réduire les déchets ménagers de 30 à 50 % (soit une réduction par personne et par année de 109 à 181 kilos)
- Réduire, à long terme, de 16 390 tonnes par année les déchets ménagers de l'arrondissement



« Le *Défi zéro déchet* est peut-être bien modeste, mais il pourrait ouvrir la voie à la transformation de Montréal en ville durable. La grande popularité du projet montre que les municipalités peuvent vraiment accompagner les citoyens dans leur transition vers un mode de vie à faible impact. »



**Marilou Deschênes**  
 agente de recherche en développement durable, division des communications, Arrondissement de Rosemont-La Petite-Patrie



**CI-DESSUS, DE G. À D. :** Gabrielle Lamontagne-Hallé, Amélie Côté, Laure Caillot, Bchira Dhouib, Douglas Besson

**À GAUCHE :** Une participante *Défi zéro déchet*

« Pendant le projet, j'ai eu la chance de participer à des ateliers et j'ai vraiment senti que je faisais partie de la communauté, avec tout le soutien que cela apporte... C'est par ma consommation responsable que je contribue à la lutte contre les changements climatiques. »



**Jean Gagnon Doré**  
 participant au *Défi zéro déchet*

« Vers le milieu du projet, les bénévoles avaient réduit leurs matières résiduelles de 20 % en moyenne, ce qui est remarquable puisqu'ils n'avaient entrepris le défi que quatre mois auparavant », dit Marilou Deschênes, agente de recherche en développement durable pour l'arrondissement.

Des activités de soutien ont été offertes aux participants en fonction de leurs besoins, dont des conseils par téléphone, des rencontres individuelles et en groupe, des ateliers thématiques spéciaux et un groupe Facebook privé. La population a eu accès à la démarche des participants sur un site web, et a pu y lire leurs témoignages, leurs objectifs et leurs réalisations.

L'arrondissement estime que dans sa première édition, le *Défi zéro déchet* réduira le volume global des déchets ménagers de 10 à 17 tonnes.

Grâce à ce défi, l'arrondissement vise à faire de ses citoyens des leaders en réduction des matières résiduelles vouées à l'enfouissement. Le projet pilote sert aussi à tester une solution novatrice reproductible pouvant inspirer d'autres collectivités.

## PLEINS FEUX SUR NEEPAWA (MAN.)



## Une petite ville manitobaine innovante pour inspirer les collectivités nordiques

Que peut faire une petite collectivité nordique quand sa population excède la capacité de son installation d'assainissement des eaux usées? Se tourner vers une technologie éprouvée et l'appliquer de façon innovante.



**TYPE :** projet d'immobilisations  
**PRÊT DE LA FCM :** 4 368 300 \$

**SUBVENTION DE LA FCM :**  
 655 200 \$

En 2016, la croissance soutenue de la Ville de Neepawa avait poussé son système de lagunage au maximum de sa capacité. La Ville a donc décidé de moderniser son système de traitement des eaux usées en tenant compte de sa croissance future dans une optique de développement durable.

Son système de lagunage avait été conçu pour assainir les eaux usées de 4 500 résidents. Le réacteur à biofilm à lit mobile qu'a choisi la municipalité peut répondre aux besoins d'une population de 7 500 personnes. Ce genre de technologie n'est pas courant dans les régions froides, et la démarche de Neepawa sera utile à d'autres collectivités nordiques qui auront à résoudre ce genre de problème. La technologie est compacte, de reproduction et d'entretien faciles, et elle est tout indiquée dans les endroits où les terrains sont coûteux ou restreints.

Le processus modernisé permettra à la Ville de se conformer aux limites d'élimination des nutriments et prolongera la durée du système de lagunage, car celui-ci pourra maintenant facilement absorber la croissance future et répondre aux besoins de la collectivité. Un autre avantage clé de ce nouveau système est

### Ce projet devrait :

- Réduire les matières en suspension (MES) totales de 85 %
- Porter la capacité d'assainissement de 611 000 m<sup>3</sup>/an à 1 007 400 m<sup>3</sup>/an (hausse de 65 %)
- Réduire la consommation énergétique de 2 690 GJ/an



**À DROITE :** Système de lagunage actuel de Neepawa

qu'il s'adapte automatiquement aux variations saisonnières de température et qu'il pourra fonctionner à des températures extrêmement basses l'hiver. De plus, ce processus de traitement organique pourrait permettre de diminuer d'environ 30 % les boues enfouies actuellement.

Le projet de réacteur à biofilm à lit mobile réalisé par Neepawa assurera un assainissement efficace des eaux usées, et permettra un déversement continu dans le système d'eau. Il s'agit d'un avantage par rapport au stockage conventionnel, car cela évite les odeurs nauséabondes qui peuvent y être associées à certaines périodes de l'année. Ce réacteur aidera aussi à régler le problème de la charge considérablement accrue qu'a dû traiter le système durant la dernière décennie, et ce, grâce à l'agrandissement d'une usine de traitement locale. D'autres expansions seront donc les bienvenues et se traduiront par de nouveaux emplois pour la collectivité.



Le traitement des eaux usées n'a pas toujours été adéquat, et cette nouvelle technologie garantira de meilleurs résultats. D'après moi, le plus grand avantage de ce projet est qu'il assurera une capacité accrue pour notre communauté. Il facilitera notre croissance industrielle, commerciale et résidentielle. »



**Ken Waddell,**  
éditeur, *Neepawa Banner & Press, Rivers Banner*  
(voir : [myWestman.ca](http://myWestman.ca))



L'incorporation de la nouvelle technologie modernisera le traitement des effluents. La communauté tout entière profitera de ce projet, non seulement parce que le traitement des eaux usées sera plus efficace, mais aussi parce que les deux bassins d'épuration seront convertis en installations de compostage agréées et en bassins de rétention d'eau. »



**Colleen Synchshyn**  
directrice générale,  
Ville de Neepawa

PLEINS FEUX SUR TORONTO ET HAMILTON (ONT.)



## Amélioration de la santé et du confort des résidents dans la région du Grand Toronto



**TYPE :** projet d'immobilisations  
**SUBVENTION DE LA FCM :** 750 000 \$

**PRÊT DE LA FCM :** 5 M\$

**CI-DESSUS, DE G. À D. :** **Julia Langer**, directrice générale, TAF; **Kevin Marshman**, directeur général, *Toronto Community Housing Corporation*; **Marco Mendicino**, député fédéral et secrétaire parlementaire du ministre de l'Infrastructure et des Collectivités; **Julia Dabrusin**, députée fédérale (Toronto-Danforth); **John Tory**, maire de Toronto; **Berry Vrbanovic**, maire de Kitchener.

Près de 44 % de la population urbaine vit dans des logements et des copropriétés, comme le mentionne un rapport du Toronto Atmospheric Fund (TAF). Si ces immeubles étaient rénovés pour les rendre écoénergétiques, ils deviendraient des atouts dans les efforts nationaux de réduction des émissions de GES. L'un des plus grands obstacles à ce genre de projets est le manque d'information disponible pour soutenir leur faisabilité technique et économique. Mais les choses sont en train de changer grâce au projet d'accélération des améliorations écoénergétiques majeures (ADER : *Accelerating Deep Energy Retrofits*).

Le TAF, en partenariat avec la Ville de Toronto, a entrepris l'amélioration écoénergétique de quatre immeubles à logements multiples du centre-ville de Toronto et de la Ville d'Hamilton. Habités par 791 ménages allant de jeunes familles aux personnes âgées, ces immeubles comportent tout un éventail de structures de propriété et de location, soit :

- un immeuble à logements
- un immeuble en copropriété
- deux immeubles de logements sociaux pour ménages à faible revenu

### Ce projet :

- Réduira les émissions de GES de 546 tonnes d'éq. CO<sub>2</sub>/an
- Réduira la consommation d'énergie et les émissions de GES des quatre immeubles d'au moins 40 %
- Réduira la consommation d'eau par l'installation de nouveaux robinets à faible débit et de nouveaux cabinets de toilette à très faible débit



**DE HAUT EN BAS DANS LE SENS HORAIRE :** Marie Dynes, résidente (Hamilton); Devon Calder du TAF, surveillant le rendement d'une thermopompe dans un immeuble rénové; Diane Laidley, résidente (Toronto)



Nous sommes emballés par la capacité de ce projet d'accélérer la mise en œuvre d'améliorations écoénergétiques partout au pays. Ce que j'aime le plus dans ce projet est qu'il nous permet d'améliorer la santé et le confort des résidents des immeubles, tout en réduisant les coûts énergétiques et les émissions de carbone. Par exemple, non seulement la thermopompe réduit la consommation d'énergie requise pour chauffer, mais elle assure aussi un conditionnement d'air hautement efficace. »



**Bryan Purcell**  
politiques et programmes,  
The Toronto Atmospheric  
Fund

© TAF

La Ville d'Hamilton aidera à tirer des leçons et des pratiques exemplaires afin d'élargir plus tard ce genre d'efforts et ajoutera également un complexe à logements multiples dans la portée du projet.

Le nombre moyen de jours dépassant les 30 °C dans la région de Toronto a augmenté de plus de 50 %. Par conséquent, les résidents des vieux immeubles à logements multiples sont de plus en plus exposés à des températures extrêmes qui nuisent à leur santé. Ce projet vise à réduire énormément cette exposition. Le TAF a déjà installé des thermopompes alimentées à air dans deux immeubles au cours de la dernière année et a entrepris les plans pour faire de même dans les autres immeubles. Ces rénovations énergétiques majeures peuvent réduire les frais d'exploitation, améliorer la qualité de l'air ambiant et le confort des résidents ainsi que créer de l'emploi.

« C'est le meilleur projet à être entrepris dans nos logements. Il diminue nos factures d'électricité, fournit le chauffage et la climatisation. Maintenant, c'est bien plus frais en été et bien plus chaud en hiver. Et nous pouvons contrôler la température plus librement », explique Diane Laidley, qui réside dans l'un des immeubles du projet ADER.

Pour constater directement les avantages dont peuvent profiter les résidents par suite des améliorations du chauffage et de la climatisation, le TAF entreprendra un processus de surveillance et de vérification globale, le but étant d'assurer des économies d'énergie concrètes tout au long des cycles de vie des systèmes nouvellement installés.

Les participants diffuseront largement les connaissances tirées de ces projets au moyen d'études de cas, de rapports et d'exposés.



## En résumé

**Maintenant dans sa 19<sup>e</sup> année, le FMV jouit d'une renommée bien établie en tant que leader en développement durable du Canada.** Nous avons acquis cette réputation en alliant une gestion financière exceptionnelle à des offres parfaitement ciblées répondant aux besoins des municipalités, peu importe leur taille ou leur emplacement.

Nos offres sont absolument uniques dans le paysage municipal des projets environnementaux et stimulent invariablement l'innovation. Grâce à notre financement, un grand nombre d'élus municipaux de toutes les régions du pays ont plus que jamais la capacité de planifier et de mettre en œuvre avec succès des initiatives de développement durable.

Notre équipe a mis de l'avant un plan qui nous garantit le succès année après année. C'est ainsi que nous consultons tous les ans des clients et des partenaires, et que nous faisons évoluer nos produits et nos programmes éducatifs en fonction des besoins sur le terrain. Ce souci de réagir directement a prouvé son efficacité et nous sera très utile dans les années à venir.

Les 950 millions de dollars supplémentaires investis en 2019 par le gouvernement du Canada dans la dotation du Fonds sont la reconnaissance de ce modèle de fonctionnement remarquablement efficace. Le gouvernement fédéral a obtenu un excellent rendement de ses investissements, et il sait que notre équipe a trouvé la bonne formule pour aider les municipalités à résoudre les enjeux environnementaux et à améliorer la qualité de vie de nos concitoyens.

En raison de ces fonds supplémentaires et de notre *plan stratégique quinquennal 2018-2023*, davantage de Canadiens profiteront directement des projets municipaux de développement durable. Notre équipe continuera de s'attaquer aux enjeux environnementaux qui préoccupent depuis longtemps le pays dans les secteurs de l'énergie, des transports, de l'eau, des matières résiduelles, de l'aménagement des terres et de la planification intégrée. Nous verrons aussi à étendre notre champ d'action à d'autres domaines qui nécessitent un soutien accru.

Nous abordons un nouveau chapitre de croissance exponentielle. Forts d'une riche histoire de réussites et d'une injection massive de fonds, nous avons d'immenses possibilités à notre portée. Nous comptons bien appuyer encore un grand nombre de réussites dans tout le Canada dans les années à venir.